

# **Greffe du Tribunal de la concurrence**

**2012-2013**

**Rapport sur les plans et priorités**

---

Christian Paradis  
Ministre de l'Industrie et ministre d'État (Agriculture)



---

## Table des matières

|   |    |
|---|----|
| Message du Ministre .....   | 1  |
| Section I : Survol de l'organisation.....                                   | 3  |
| Raison d'être .....   | 3  |
| Responsabilités .....   | 3  |
| Résultat stratégique et Architecture des activités de programme (AAP) ....  | 4  |
| Priorités organisationnelles .....  | 5  |
| Analyse des risques .....   | 8  |
| Sommaire – Rendement.....   | 9  |
| Profil des dépenses.....  | 11 |
| Budget des dépenses par crédit voté .....                                   | 12 |
| Section II : Analyse des activités de programmes par résultat stratégique . | 13 |
| Résultat stratégique.....   | 13 |
| Activité de programme: Traitement des demandes .....                        | 13 |
| Faits saillants de la planification .....                                   | 14 |
| Activité de programme: Services internes.....                               | 15 |
| Faits saillants de la planification .....                                   | 16 |
| Section III : Renseignements supplémentaires .....                          | 17 |
| Principales données financières .....                                       | 17 |
| États financiers prospectifs .....  | 17 |
| Section IV : Autres sujets d'intérêt.....                                   | 19 |
| Coordonnées de la personne-ressource de l'organisation .....                | 19 |

---



## Message du Ministre

L'économie canadienne a fait preuve de résilience au cours de la dernière année, et ce, malgré le climat d'incertitude financière omniprésent dans d'autres parties du globe. Grâce au Plan d'action économique du Canada, adopté par notre gouvernement en 2009 pour répondre à la crise mondiale, notre pays a recouvré non seulement la totalité de sa production économique, mais également l'ensemble des emplois perdus pendant la récession.

À titre de ministre de l'Industrie, je suis convaincu que le portefeuille de l'Industrie sera un acteur majeur du plan mis de l'avant par notre gouvernement pour consolider notre économie axée sur le savoir. Nos efforts porteront notamment sur la promotion de l'innovation et la modernisation des politiques canadiennes d'encadrement du marché.



En 2012-2013, le Greffe du Tribunal de la concurrence participera aux audiences d'un certain nombre de causes qui retiennent l'attention du public. En effet, les décisions qui en résulteront pourraient avoir des répercussions importantes sur divers secteurs de l'économie, tels que l'industrie du détail, le secteur de l'immobilier et le transport aérien. Le Greffe a récemment effectué un investissement dans la technologie, ce qui permettra aux parties et aux membres du Tribunal de participer de façon plus efficace aux audiences de ces causes complexes.

Une des activités importantes du portefeuille de l'Industrie sera consacrée au développement de l'économie numérique du Canada. Pour cela, nous devons moderniser la législation sur le droit d'auteur et la protection des renseignements personnels, et poursuivre l'édification d'une infrastructure numérique de calibre mondial qui puisse appuyer la prochaine génération de technologies et de services sans fil. Nous établirons également les conditions favorables à la croissance des petites entreprises et à la création d'emplois. Dans cette optique, nous allégerons les formalités administratives, améliorerons l'accès au financement et mettrons l'accent sur des programmes visant à favoriser la recherche-développement.

Depuis son arrivée au pouvoir, notre gouvernement a fait des sciences et de l'innovation une de ses priorités. Nous ferons fond sur nos investissements antérieurs, et nous continuerons de former et de recruter des chercheurs réputés de calibre mondial. Nous prendrons aussi des mesures pour encourager le secteur privé à accélérer ses investissements dans la recherche-développement et à mettre en œuvre des stratégies de commercialisation plus productives.

Afin d'améliorer le bien-être des Canadiens, notre gouvernement poursuivra ses efforts en vue d'assurer la reprise économique et d'éliminer le déficit, et investira dans les moteurs économiques qui favoriseront une croissance durable au pays. Nous mettrons aussi en œuvre notre plan visant à réduire les dépenses du gouvernement afin de rétablir l'équilibre budgétaire à moyen terme.

Dans le *Rapport sur les plans et les priorités 2012-2013*, le Greffe du Tribunal de la concurrence adopte une approche globale dans le but de favoriser et de maintenir la solidité et la compétitivité de l'économie canadienne. Je suis impatient de continuer à travailler avec mes collègues au sein de mon cabinet et du Ministère, ainsi qu'avec le secteur privé et les autres ordres de gouvernement, en vue d'atteindre notre objectif commun : créer des emplois pour tous les Canadiens et assurer leur prospérité.

Le ministre de l'Industrie et ministre d'État (Agriculture)

Christian Paradis

## Section I : Survol de l'organisation

### Raison d'être

Le Tribunal de la concurrence, établi en 1986, est un tribunal quasi judiciaire indépendant constitué sous le régime de la *Loi sur le Tribunal de la concurrence* en vue d'entendre les demandes soumises par le commissaire de la concurrence ou par une partie privée, selon les circonstances, en vertu des différentes parties de la *Loi sur la concurrence*. Cette loi a pour objet de préserver et de favoriser la concurrence au Canada. Le Tribunal entend les demandes relatives aux pratiques commerciales trompeuses, telles que la publicité trompeuse, fondées sur la partie VII.1 de la *Loi sur la concurrence*. Le Tribunal a également compétence pour entendre les renvois ainsi que les demandes présentées sous le régime de la partie VIII, qui traite des pratiques restrictives du commerce, telles que l'exclusivité.

### Responsabilités

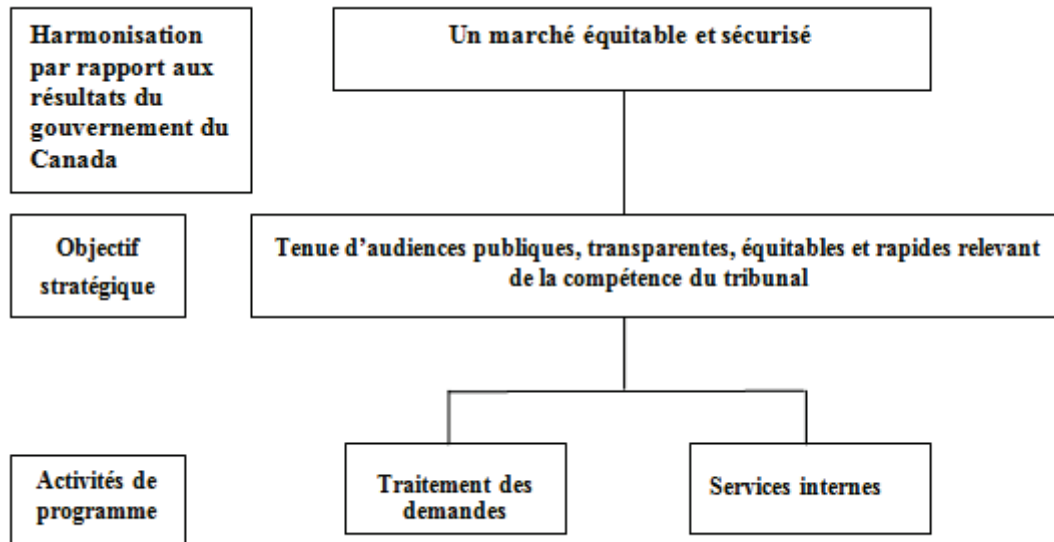
Depuis sa création, le Tribunal a été saisi d'affaires concernant les fusions, l'abus de position dominante et différentes pratiques commerciales mettant en cause des intervenants clés de plusieurs industries. Parmi les milieux de l'industrie concernés, mentionnons les magasins de meubles, les importateurs de tuyaux en fonte, les systèmes de réservation informatisés des compagnies aériennes, les journaux communautaires, l'aspartame, l'élimination des déchets, les pièces d'automobiles, les produits d'amaigrissement, les économiseurs de carburant, les produits d'entretien du foyer, les services bancaires, les produits de volaille et les services de gestion de carrière.

La *Loi sur le Tribunal de concurrence* pourvoit à l'organisation administrative des travaux du Tribunal par l'intermédiaire du greffe du Tribunal de la concurrence. Le greffe du Tribunal de la concurrence est désigné comme étant un ministère à l'annexe 1.1 de la *Loi sur la gestion des finances publiques*, et à ce titre, il doit adhérer aux politiques fédérales en matière d'administration publique, notamment celle concernant la préparation du présent rapport sur les plans et les priorités. Ce rapport porte sur les activités du greffe en appui à la gestion du Tribunal et à ses délibérations, et non sur les affaires dont le Tribunal est saisi.

Le greffe du Tribunal de la concurrence participe à tous les aspects des travaux du Tribunal et s'assure que celui-ci puisse tenir des audiences partout au Canada, selon les besoins. Le greffe est le lieu de dépôt des demandes, des consentements et des documents, de même que le lieu de délivrance des documents et des ordonnances pour toutes les affaires instruites par le Tribunal. Le siège du greffe est situé dans la région de la capitale nationale.

## Résultat stratégique et Architecture des activités de programme (AAP)

Le tableau ci-dessous illustre le cadre du greffe du Tribunal de la concurrence dans lequel les activités de programmes contribuent à la réalisation de l'objectif stratégique.





## Priorités organisationnelles

| Priorité  | Type <sup>1</sup> | Résultat stratégique  |
|---|-------------------|---|
| Appuyer la tenue d'audiences électroniques de toutes les affaires dont est saisi le Tribunal.   | Nouvelle          | Tenue d'audiences publiques, transparentes, équitables et rapides relevant de la compétence du Tribunal |
| <b>Description</b>  |                   |   |
| <p><b>Pourquoi s'agit-il d'une priorité?</b></p> <p>Un avis a été émis aux membres de la profession juridique pour leur signifier que presque toutes les audiences devant le Tribunal seraient tenues par voie électronique. Grâce aux récents investissements que le greffe a faits en technologie, les membres du Tribunal et les parties intéressées disposent maintenant des outils qui rendent les audiences plus productives tout en réduisant la nécessité d'imprimer de grandes quantités de documents en papier.</p> <p><b>Plans en vue de donner suite à la priorité</b></p> <p>Le greffe donnera tout son appui aux membres du Tribunal et aux parties intéressées pour faciliter une transition harmonieuse à cette nouvelle façon de procéder.</p> |                   |   |

<sup>1</sup>. Les différents types de priorités sont les suivants : priorité **déjà établie** – établie au cours du premier ou du deuxième exercice précédant l'exercice visé dans le rapport; priorité **permanente** – établie au moins trois exercices avant l'exercice visé dans le rapport; priorité **nouvelle** – établie au cours de l'exercice visé dans le RPP ou le RMR.

| Priorité  | Type       | Résultat stratégique  |
|---|------------|---|
| Formation continue pour les membres du Tribunal   | Permanente | Tenue d'audiences publiques, transparentes, équitables et rapides relevant de la compétence du Tribunal |
| <b>Description</b>  |            |   |
| <p><b>Pourquoi s'agit-il d'une priorité?</b><br/>Le domaine de la concurrence est vaste et complexe. Les membres du Tribunal doivent comprendre et connaître les politiques et développements économiques au Canada et à l'étranger qui pourraient avoir des répercussions sur leur travail en tant que membres du Tribunal.</p> <p><b>Plans en vue de donner suite à la priorité</b><br/>Informer les membres du Tribunal au moyen de bulletins, conférences ou séminaires avec des conférenciers internes et externes sur les développements nationaux et internationaux dans le domaine du droit de la concurrence et de l'économie.</p> |            |   |

| Priorité   | Type     | Activités de programmes  |
|--|----------|--|
| Soutenir l'examen pangouvernemental des dépenses en mettant en œuvre des initiatives qui visent à améliorer l'efficacité des opérations et la prestation des services.   | Nouvelle | <ul style="list-style-type: none"> <li>• Traitement des dossiers</li> <li>• Services internes</li> </ul> |
| <b>Description</b>   |          |  |
| <p><b>Pourquoi s'agit-il d'une priorité?</b><br/>Cette priorité pangouvernementale a pour objet de ralentir la croissance des dépenses de fonctionnement.</p> <p><b>Plans en vue de donner suite à la priorité</b><br/>Recevoir certains des processus opérationnels sur lesquels reposent nos deux activités de</p> |          |  |

programme et repérer à quels égards il serait possible d'améliorer l'efficacité tout en appuyant le Tribunal dans l'exercice de son mandat.

| Priorité   | Type       | Résultat stratégique  |
|--|------------|---|
| Établir des partenariats avec d'autres organismes pour offrir au personnel des occasions d'apprentissage   | Permanente | Tenue d'audiences publiques, transparentes, équitables et rapides relevant de la compétence du Tribunal |
| <b>Description</b>   |            |   |
| <p><b>Pourquoi s'agit-il d'une priorité?</b><br/> Les affaires entendues par le Tribunal sont spécialisées. Offrir au personnel des occasions d'apprentissage dans d'autres organismes permettra d'enrichir leurs connaissances et leurs compétences, ce qui sera avantageux pour le greffe.</p> <p><b>Plans en vue de donner suite à la priorité</b><br/> Revoir la charge de travail et ajouter la possibilité que des employés soient affectés au sein d'autres organismes dans le Plan intégré des activités et des ressources humaines du greffe.</p> |            |   |

## Analyse des risques

Le greffe du Tribunal de la concurrence a fait face à un défi de taille permanent en matière de planification, puisque la seule fonction du Tribunal est d'entendre les affaires qui lui sont soumises. Le greffe exerce donc des activités qui sont fonction de demandes externes et il ne peut que réagir à ces demandes plutôt que de les planifier. Le nombre de demandes dont le Tribunal est saisi dépend de la politique d'application adoptée par le Bureau de la concurrence et du nombre de demandes déposées par des particuliers ou des sociétés en vertu des dispositions sur l'accès privé de la *Loi sur la concurrence*.

Faisant suite à un avis émis à la profession juridique par le Tribunal, presque toutes les audiences du Tribunal seront tenues par voie électronique à compter de janvier 2012. Des séances de formation seront offertes aux membres du Tribunal et porteront notamment sur l'utilisation des outils technologiques lors des audiences électroniques. Le greffe fournira aux membres une formation technique spéciale pour assurer la transition harmonieuse aux audiences par voie électronique. La technologie permettra aux membres et aux parties intéressées de réduire le temps passé à chercher les documents cités par l'avocat durant l'audience. Cela aura pour effet de raccourcir la durée des audiences et de restreindre les dépenses associées à l'impression de nombreuses copies papier des documents susceptibles d'être requis au cours d'une audience.

Il existe aussi un risque potentiel lié aux possibilités de développement limitées que le greffe peut offrir en tant que micro organisme. Le taux de roulement des dernières années montre la nécessité de bien gérer les besoins du greffe en matière de ressources humaines pour maintenir la prestation des activités qui font partie de son mandat. Vu le nombre d'affaires qui seront entendues durant l'exercice 2012-2013, le greffe doit s'assurer que des effectifs suffisants soutiendront les activités du Tribunal.

## Sommaire – Rendement

### Ressources financières (en milliers de dollars)

| 2012-2013 | 2013-2014 | 2014-2015 |
|-----------|-----------|-----------|
| 2,326\$   | 2,326\$   | 2,326\$   |

Le tableau des ressources financières ci-dessus indique la totalité des dépenses prévues pour le greffe du Tribunal de la concurrence au cours des trois prochains exercices financiers.

### Ressources humaines (Équivalents temps plein – ETPs)

| 2012-2013 | 2013-2014 | 2014-2015 |
|-----------|-----------|-----------|
| 14        | 14        | 14        |

Le tableau des ressources humaines ci-dessus indique la totalité des ressources humaines prévues pour le greffe du Tribunal de la concurrence au cours des trois prochains exercices financiers.

| <b>Résultat stratégique</b> : Tenue d'audiences publiques, transparentes, équitables et rapides relevant de la compétence du Tribunal |                  |
|---|------------------|
| <b>Indicateurs de rendement</b>   | <b>Cibles</b>    |
| Degré de satisfaction des clients en ce qui a trait à la qualité du service   | Satisfaction 80% |
| Degré de satisfaction des membres du Tribunal en ce qui a trait à la qualité du service   | Satisfaction 80% |

**Tableau récapitulatif de la planification**

(en milliers de dollars)

| Activité de programme             | Prévision des dépenses 2011-2012 | Dépenses prévues |           |           | Concordance avec les résultats du gouvernement du Canada |
|-----------------------------------|----------------------------------|------------------|-----------|-----------|--|
|                                   |                                  | 2012-2013        | 2013-2014 | 2014-2015 |  |
| Traitement des demandes           | 1,745\$                          | 1,745\$          | 1,745\$   | 1,745\$   | Un marché équitable et sécurisé                          |
| <b>Total des dépenses prévues</b> |                                  | 1,745\$          | 1,745\$   | 1,745\$   |  |

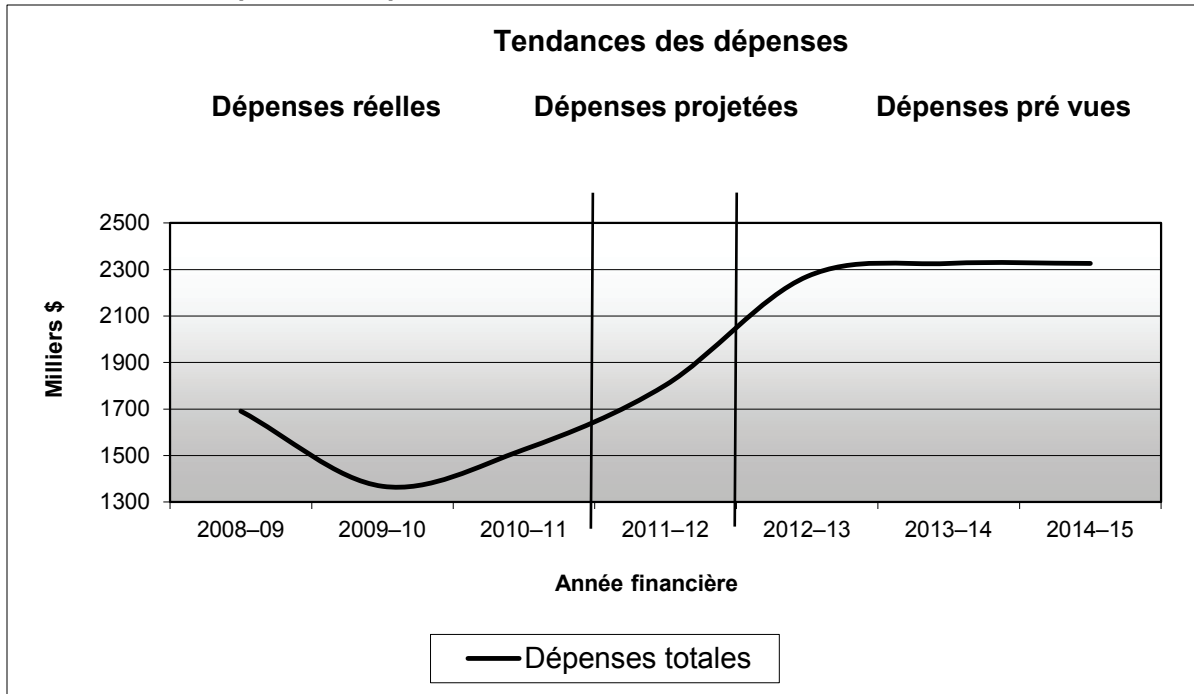
**Tableau récapitulatif de la planification**

(en milliers de dollars)

| Activité de programme             | Prévision des dépenses 2011-2012 | Dépenses prévues |           |           |
|-----------------------------------|----------------------------------|------------------|-----------|-----------|
|                                   |                                  | 2012-2013        | 2013-2014 | 2014-2015 |
| Services internes                 | 581\$                            | 581\$            | 581\$     | 581\$     |
| <b>Total des dépenses prévues</b> |                                  | 581\$            | 581\$     | 581\$     |

## Profil des dépenses

### Tendances au chapitre des dépenses ministérielles



Le greffe ne peut pas prédire la charge de travail du Tribunal; il ne peut qu'y réagir. La charge de travail devrait être considérablement plus lourde en 2012-2013 qu'elle ne l'était en 2011-2012. Le Tribunal n'a entendu qu'une seule affaire en 2011-2012 pour laquelle il a fait appel à un panel de trois membres. Trois affaires majeures et complexes sont déjà inscrites au rôle de 2012-2013 et une quatrième devrait être entendue vers la fin de l'exercice. Cela aura pour effet d'augmenter considérablement les dépenses de l'année par rapport à celles des années antérieures car ces dossiers seront traités par un panel de trois membres et prendront au moins un mois chacune. Sauf quelque circonstance imprévue d'importance, le greffe prévoit traiter ces affaires dans les limites du financement approuvé. On estime que les dépenses prévues seront égales au financement prévu par le Budget principal des dépenses des prochaines années car il est impossible de préciser si l'accroissement considérable de la charge de travail en 2012-2013 marque le début d'une nouvelle tendance et si les nouvelles dispositions législatives destinées à élargir la portée de la partie VII.1 de la *Loi sur la concurrence*, Pratiques commerciales trompeuses, en interdisant toute indication fausse ou trompeuse faite de manière électronique, auront une incidence importante sur la charge de travail de l'organisation.

## Budget des dépenses par crédit voté

Pour obtenir plus de renseignements sur nos crédits organisationnels, veuillez consulter le [Budget principal des dépenses 2012-2013](#).



## Section II : Analyse des activités de programmes par résultat stratégique

### Résultat stratégique

Tenue d'audiences publiques, transparentes, équitables et rapides relevant de la compétence du Tribunal.

### Activité de programme: Traitement des demandes

#### Descriptions des activités de programme

La principale activité de programme du Greffe du Tribunal de la concurrence consiste à traiter les dossiers en offrant au public un accès efficace aux documents et aux décisions y afférents, ainsi que des services de soutien adéquats relativement à la tenue des audiences.

Le Tribunal entend les demandes, et le Greffe gère tous les documents relatifs aux demandes entendues par le Tribunal en application de la partie VII.1 (qui porte entre autres sur les Pratiques commerciales trompeuses) et de la partie VIII (Pratiques restrictives du commerce) de la *Loi sur la concurrence*.

#### Ressources financières (en milliers de dollars)

| 2012-2013 | 2013-2014 | 2014-2015 |
|-----------|-----------|-----------|
| 1,745\$   | 1,745\$   | 1,745\$   |

#### Ressources humaines (Équivalents temps plein – ETPs)

| 2012-2013 | 2013-2014 | 2014-2015 |
|-----------|-----------|-----------|
| 10        | 10        | 10        |

| Résultats attendus de l'activité de programme  | Indicateurs de rendement  | Cibles |
|--|---|--------|
| Services d'archives opportuns assurant au public un accès efficace aux dossiers et décisions | Pourcentage de dossiers non-confidentiels et des décisions affichés sur le site Web dans un délai de 48h suivant leur dépôt | 90%    |
| Traitement des documents de  | Documents traités dans les  | 100%   |

|   |   |     |
|---|---|-----|
| selon les délais prescrits dans les règles de procédures <sup>2</sup> | délais prescrits  |     |
| Accès efficace aux audiences électronique relatives aux demandes      | Pourcentage de documents déposés le système par voie électronique | 50% |

## Faits saillants de la planification

Le personnel du greffe devra s'efforcer de fournir une formation opportune aux membres et, dans une certaine mesure, aux parties en cause qui commenceront à utiliser les outils technologiques dans le cadre des audiences électroniques. Une transition harmonieuse à cette nouvelle façon de procéder garantira la participation continue de tous les intéressés. Des séances de formation seront couramment offertes aux employés du greffe pour qu'il leur soit très facile de prêter leur assistance technique aux membres et aux parties en cause durant les audiences électroniques. De plus, offrir aux employés, lorsque les besoins opérationnels leurs permettent, des séances d'apprentissage à autres organisations leurs permettront d'élargir leurs connaissances et aptitudes et seront ainsi mieux préparer pour soutenir le Tribunal.

---

<sup>2</sup> Les Règles de procédures peuvent être consultées en ligne à l'adresse <http://www.ct-tc.gc.ca/Procedures/ReglesProcedure-fra.asp>

## Activité de programme: Services internes

### Description des activités de programme

Services internes est une expression générique qui désigne les activités relevant du Greffe qui satisfait aux besoins du programme et à d'autres obligations ministérielles. Ces activités sont les suivantes : gestion et surveillance, communications, services juridiques, gestion des ressources humaines, services de gestion financières, gestion de l'information, technologie de l'information, services de gestion des biens immobiliers, du matériel et des acquisitions ainsi que des voyages et autres services administratifs.

### Ressources financières (en milliers de dollars)

| 2012-2013 | 2013-2014 | 2014-2015 |
|-----------|-----------|-----------|
| 581\$     | 581\$     | 581\$     |

### Ressources humaines (Équivalents temps plein – ETPs)

| 2012-2013 | 2013-2014 | 2014-2015 |
|-----------|-----------|-----------|
| 4         | 4         | 4         |

| Résultats attendus de l'activité de programme  | Indicateurs de rendement   | Cibles        |
|--|--|---------------|
| Services internes de haute qualité en ce qui a trait à la fonction du greffe afin de s'assurer que l'infrastructure est en place pour aider le Tribunal à réaliser son mandat. | Examen constant des politiques internes, des procédures et des contrôles internes.                                       | 25% par année |
|  | Évaluation de la gestion des ressources financières et humaines par la Commission de la fonction et le Receveur général. | 80%           |

## Faits saillants de la planification

Cette activité de programme vise à établir des attentes en matière de services internes et à surveiller le rendement global du greffe. Le greffe entend suivre les pratiques de gestion du Cadre de responsabilisation de gestion<sup>3</sup> afin d'agir dans son intérêt et dans celui de ses membres, de ses employés et des Canadiens et Canadiennes.

---

<sup>3</sup> Le Cadre de responsabilisation de gestion peut être consulté en ligne à l'adresse <http://www.tbs-sct.gc.ca/maf-crg/index-fra.asp>

## Section III : Renseignements supplémentaires

### Principales données financières

| <b>État prospectif</b>                   |                             |                                  |                                  |
|--|-----------------------------|----------------------------------|----------------------------------|
| <b>État condensé des opérations</b>      |                             |                                  |                                  |
| Pour l'exercice (prenant fin le 31 mars) |                             |                                  |                                  |
| <b>(en milliers de dollars)</b>          |                             |                                  |                                  |
|  | <b>Variation en dollars</b> | <b>État prospectif 2012-2013</b> | <b>État prospectif 2011-2012</b> |
| Montant total des dépenses               | 775                         | 3,307                            | 2,532                            |
| Montant total des revenus                |                             | 0                                | 0                                |
| <b>Coût de fonctionnement net</b>        | 775                         | 3,307                            | 2,532                            |

| <b>État condensé de la situation financière</b> |                             |                                  |                                  |
|---|-----------------------------|----------------------------------|----------------------------------|
| Pour l'exercice (prenant fin le 31 mars)        |                             |                                  |                                  |
| <b>(en milliers de dollars)</b>                 |                             |                                  |                                  |
|   | <b>Variation en dollars</b> | <b>État prospectif 2012-2013</b> | <b>État prospectif 2011-2012</b> |
| Total des actifs                                | (93)                        | 148                              | 241                              |
| Total des passifs                               | 86                          | 361                              | 275                              |
| Capitaux propres                                | (179)                       | (213)                            | (34)                             |
| Total   | (93)                        | 148                              | 241                              |

### États financiers prospectifs

La charge de travail devrait être considérablement plus lourde en 2012-2013 qu'en 2011-2012. Le tribunal n'a entendu qu'une seule affaire en 2011-2012 à laquelle a été assigné un panel de trois membres, mais trois affaires majeures et complexes sont déjà inscrites au rôle de 2012-2013

et une quatrième devrait être entendue vers la fin de l'exercice. Cela aura pour effet d'augmenter considérablement les dépenses de l'année par rapport à celles des années antérieures car ces dossiers seront traités par un panel de trois membres et prendront au moins un mois chacune.

L'état prospectif des résultats du greffe peut être consulté sur le site web du Tribunal de la concurrence à l'adresse [www.ct-tc.gc.ca](http://www.ct-tc.gc.ca).

## Section IV : Autres sujets d'intérêt

### Coordonnées de la personne-ressource de l'organisation

**Pour plus de renseignements, veuillez communiquer avec:**

Greffe du Tribunal de la concurrence  
90, rue Sparks, bureau 600  
Ottawa, ON K1P 5B4

Administrateur général et registraire: 613-957-7851

Site Web du Tribunal de la concurrence: [www.ct-tc.gc.ca](http://www.ct-tc.gc.ca)